

PORTAFOLIO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

# Programa	Programa	Plazo del programa	Prioridad del programa	Proyecto No.	Proyectos	Plazo del proyecto	Riesgo	Prioridad del proyecto	Brechas que cierra
Pg.01	Consolidación de capacidades estructurales de la organización	Largo	1	P.01	Consolidar mejores prácticas para la gestión por procesos basados en BPM – Optimizar procesos misionales, integrar procesos de apoyo, estabilizar y alinear con plataforma BPM (Alineación de políticas, capacidad, estrategias, servicios, procesos, sistemas e infraestructura de acuerdo a BPM)	Mediano	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.23	2	BreNeg.12, BreNeg14, BreNeg23,
				P.02	Adopción de mejores prácticas para la gestión de la Arquitectura Empresarial de la Entidad (Ejercicio de arquitectura, Gobierno AE, Oficina TIC)	Mediano	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.05, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.23	2	BreNeg.01, BreNeg.02, BreNeg.03, BreNeg.04, BreNeg.05, BreNeg.06, BreNeg.07, BreNeg.08, BreNeg.09, BreNeg.10, BreNeg.16, BreNeg.17, BreNeg.18, BreNeg.19, BreNeg.20, BreNeg.22, BreNeg.24, BreNeg.25, BreNeg.28, BreNeg.29, BreNeg30
				P.03	Adoptar mejores prácticas para la gestión de proyectos TI	Largo	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.05, R.06, R.07, R.08, R.11, R.12, R.13, R.15, R.16, R.17, R.18, R.20, R.21, R.22	3	BreNeg.15, BreNeg.02
				P.04	Adoptar mejores prácticas para la continuidad del negocio, la gestión del cambio y la gestión del riesgo	Corto	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.05, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.14, R.16, R.17, R.21, R.22, R.26	1	BreNeg.16, BreNeg.17, BreNeg.18, BreNeg.19, BreNeg.20, BreNeg.21, BreNeg.22, BreNeg.28, BreNeg.29
				P.05	Consolidar procesos de intercambio de información basado en lenguajes comunes y plataformas de integración y agregación de información - Adopción XBRL para reporte de información contable	Corto	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.23	1	BreNeg.33, BreNeg.34, BreNeg.09
				P.06	Consolidar un canal integrado de comunicación con la comunidad y clientes a través del Portal Web Institucional	Corto	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.23	1	BreNeg.32, BreNeg.34
				P.07	Adoptar mejores prácticas SOA	Largo	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.23	4	BreNeg.35
				A.01	Adopción de la estrategia GEL, Cumplimiento con la ley 1712 de 2014, el decreto 103 de 2015 y las notas de la Contraloría	Corto	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.30	2	BreNeg.16, BreNeg.17, BreNeg.18, BreNeg.19, BreNeg.20, BreNeg.21, BreNeg.22, BreNeg.28, BreNeg.29, BreNeg.31
Pg.02	Desarrollo y Gestión del conocimiento Institucional y Sectorial	Largo	5	P.08	Diseño y puesta en operación del Modelo y Sistema de Gestión del Conocimiento Institucional	Largo	R.01 , R.02, R.03, R.06, R.07, R.08, R.09, R.11, R.12, R.13, R.15, R.16, R.17, R.18, R.20, R.21, R.22	4	BreNeg.07
				P.09	Diseño y puesta en operación Modelo de Gestión del Talento Humano institucional	Mediano	R.01 , R.02, R.03, R.06, R.07, R.08, R.09, R.11, R.12, R.13, R.15, R.16, R.17, R.18, R.20, R.21, R.22	3	BreNeg.11, BreNeg.13, BreNeg.26, BreNeg.27,
				P.10	Implantación de un sistema de gestión del talento humano que integre servicios que soporten la perspectiva estratégica, de apoyo y operativa de la estratégica de gestión del talento humano	Largo	R.01 , R.02, R.03, R.06, R.07, R.08, R.09, R.11, R.12, R.13, R.15, R.16, R.17, R.18, R.20, R.21, R.22	4	BreNeg.11, BreNeg.13, BreNeg.26, BreNeg.27,
				P.11	Diseño y puesta en operación del Modelo y Sistema de Gestión documental Institucional	Corto	R.01 , R.02, R.03, R.06, R.07, R.08, R.09, R.11, R.12, R.13, R.15, R.16, R.17, R.18, R.20, R.21, R.22	1	BreNeg.31, BreNeg.30
				A.02	Fortalecimiento de los planes de desarrollo de personal centrado en competencias corportamentales (Liderazgo, Trabajo en equipo, Comunicación, Planeación, Relaciones interpersonales, Solución a problemas, Compromiso institucional)	Corto	R.01 , R.02, R.03, R.06, R.07, R.08, R.09, R.11, R.12, R.13, R.15, R.16, R.17, R.18, R.20, R.21, R.22	2	BreNeg.11,
				A.03	Adopción de mejores prácticas en modalidades de contratación	Mediano	R.01 , R.02, R.03, R.06, R.07, R.08, R.09, R.11, R.12, R.13, R.15, R.16, R.17, R.18, R.20, R.21, R.22	2	BreNeg.26, BreNeg.27,
				A.04	Fortalecimiento de los planes de desarrollo de personal centrado en competencias Técnicas Requeridas para la gestión TI	Corto	R.01 , R.02, R.03, R.06, R.07, R.08, R.09, R.11, R.12, R.13, R.15, R.16, R.17, R.18, R.20, R.21, R.22	1	BreNeg.11, BreNeg.26

Pg.03	REESTRUCTURACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA BASE	Mediano	1	P.12	Adecuación básica del Data Center: ajustes físicos / obra civil para la adecuación de los mecanismos de ventilación / climatización del datacenter, en especial los mecanismo de desfogue del Chiller.	Corto	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.37	1	BreNeg.05
				P.13	Adecuación física del data center: Adecuaciones del datacenter principal:	Mediano	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.38	2	BreNeg.05
				P.14	Adquisición de un data center secundario	Mediano	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.38	3	BreNeg.05
				P.15	Creación de un Plan de continuidad de T.I.	Corto	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.40	1	BreNeg.05, BreNeg.20
PgS04	SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	Largo	1	P.16	Análisis Situación de Seguridad de Información.	Mediano	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.41	1	BreNeg.01, BreNeg.25
				P.17	Sistema de Gestión Documental	Mediano	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.42	2	BreNeg.07, BreNeg.28
				P.18	Análisis de Riesgos	Mediano	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.43	2	BreNeg.01, BreNeg.30, BreNeg.24
				P.19	Propuestas de Proyectos	Mediano	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.44	3	BreNeg.02, BreNeg.07, BreNeg.15
				P.20	Auditoría de Cumplimiento de la ISO/IEC 27002:2013	Largo	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.44	4	BreNeg.30, BreNeg.04,
PgS05	GESTIÓN DE PROCESOS DE T.I.	Mediano	2	P.21	Definición de procesos Estratégicos	Mediano	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.46	3	BreNeg.01, BreNeg.06, BreNeg.07, BreNeg.14, BreNeg.12
				P.22	Definición de procesos de Seguridad Y Control	Mediano	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13,	2	BreNeg.30, BreNeg.03, BreNeg.24, BreNeg.20
				P.23	Definición de procesos de ejecución	Mediano	R.01 , R.02, R.03, R.04, R.06, R.07, R.08, R.09, R.10, R.11, R.12, R.13, R.14, R.15, R.16, R.17, R.18, R.19, R.20, R.21, R.22, R.48	1	BreNeg.03, BreNeg.04, BreNeg.10



PORTAFOLIO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS 2017 - 2020

Proyecto No.	Programa / Proyecto	Plazo del proyecto	Prioridad Proyecto	Inversión 2017	Inversión 2018	Inversión 2019	Inversión 2020	Inversión Proyectada	Brechas que cierra
Pg01	PROGRAMA Consolidación de capacidades estructurales de la organización	Largo	1	\$1.850	\$1.500	\$1.550	\$920	\$5.820	
P.01	Consolidar mejores prácticas para la gestión por procesos basados en BPM – Optimizar procesos misionales, integrar procesos de apoyo, estabilizar y alinear con plataforma BPM (Alineación de políticas, capacidad, estrategias, servicios, procesos, sistemas e infraestructura de acuerdo a BPM)	Mediano	2	\$350	\$300	\$350	\$0	\$1.000	BreNeg.12, BreNeg14, BreNeg23,
P.02	Adopción de mejores prácticas para la gestión de la Arquitectura Empresarial de la Entidad (Ejercicio de arquitectura, Gobierno AE, Oficina TIC)	Mediano	2	\$800	\$300	\$300	\$400	\$1.800	BreNeg.01, BreNeg.02, BreNeg.03, BreNeg.04, BreNeg.05, BreNeg.06, BreNeg.07, BreNeg.08, BreNeg.09, BreNeg.10, BreNeg.16, BreNeg.17, BreNeg.18, BreNeg.19, BreNeg.20, BreNeg.22, BreNeg.24, BreNeg.25, BreNeg.28, BreNeg.29, BreNeg30
P.03	Adoptar mejores prácticas para la gestión de proyectos TI	Largo	3	\$0	\$100	\$250		\$350	BreNeg.15, BreNeg.02
P.04	Adoptar mejores prácticas para la continuidad del negocio, la gestión del cambio y la gestión del riesgo	Corto	1	\$250	\$200	\$100	\$120	\$670	BreNeg.16, BreNeg.17, BreNeg.18, BreNeg.19, BreNeg.20, BreNeg.21, BreNeg.22, BreNeg.28, BreNeg.29

P.05	Consolidar procesos de intercambio de información basado en lenguajes comunes y plataformas de integración y agregación de información - Adopción XBRL para reporte de información contable	Corto	1	\$150	\$200	\$100	\$100	\$550	BreNeg.33, BreNeg.34, BreNeg.09
P.06	Consolidar un canal integrado de comunicación con la comunidad y clientes a través del Portal Web Institucional . (Y soluciones móviles relacionadas).	Corto	1	\$200	\$150	\$100	\$100	\$550	BreNeg.32, BreNeg.34
P.07	Adoptar mejores prácticas SOA (Arquitectura orientada a Servicios) .	Largo	4	\$0	\$150	\$250	\$100	\$500	BreNeg.35
A.01	Adopción de la estrategia GEL , Cumplimiento con la ley 1712 de 2014, el decreto 103 de 2015 y las notas de la Contraloría	Corto	2	\$100	\$100	\$100	\$100	\$400	BreNeg.16, BreNeg.17, BreNeg.18, BreNeg.19, BreNeg.20, BreNeg.21, BreNeg.22, BreNeg.28, BreNeg.29, BreNeg.31
Pg.02	PROGRAMA Desarrollo y Gestión del conocimiento Institucional y Sectorial	Largo	5	\$400	\$620	\$1.090	\$700	\$2.810	
P.08	Diseño y puesta en operación del Modelo y Sistema de Gestión del Conocimiento Institucional	Largo	4	\$0	\$100	\$350	\$200	\$650	BreNeg.07
P.09	Diseño y puesta en operación Modelo de Gestión del Talento Humano institucional	Mediano	3	\$0	\$250	\$200	\$100	\$550	BreNeg.11, BreNeg.13, BreNeg.26, BreNeg.27,
P.10	Implantación de un sistema de gestión del talento humano que integre servicios que soporten la perspectiva estratégica, de apoyo y operativa de la estratégica de gestión del talento humano	Largo	4	\$0	\$0	\$250	\$100	\$350	BreNeg.11, BreNeg.13, BreNeg.26, BreNeg.27,
P.11	Diseño y puesta en operación del Modelo y Sistema de Gestión documental Institucional	Corto	1	\$250	\$100	\$100	\$100	\$550	BreNeg.31, BreNeg.30
A.02	Fortalecimiento de los planes de desarrollo de personal centrado en competencias corportamentales (Liderazgo, Trabajo en equipo, Comunicación, Planeación, Relaciones interpersonales, Solución a problemas, Compromiso institucional)	Corto	2	\$50	\$70	\$70	\$80	\$270	BreNeg.11,
A.03	Adopción de mejores prácticas en modalidades de contratación	Mediano	2	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	BreNeg.26, BreNeg.27,

A.04	Fortalecimiento de los planes de desarrollo de personal centrado en competencias Técnicas Requeridas para la gestión TI	Corto	1	\$100	\$100	\$120	\$120	\$440	BreNeg.11,
Pg.03	PROGRAMA Reestructuración de la Infraestructura de Base.	Mediano	1	\$335	\$75	\$40	\$30	\$480	
P.12	Adecuación básica del Data Center: ajustes físicos / obra civil para la adecuación de los mecanismos de ventilación / climatización del datacenter, en especial los mecanismo de desfogue del Chiller.	Corto	1	\$50	\$0	\$0	\$0	\$50	BreNeg.05
P.13	Adecuación física del data center: Adecuaciones del datacenter principal:	Mediano	2	\$90	\$0	\$0	\$0	\$90	BreNeg.05
P.14	Adquisición de un data center secundario	Mediano	3	\$120	\$60	\$30	\$20	\$230	BreNeg.05
P.15	Creación de un Plan de continuidad de T.I.	Corto	1	\$75	\$15	\$10	\$10	\$110	BreNeg.05, BreNeg.20
Pg.04	PROGRAMA Seguridad de la Infrmación.	Largo	2	\$250	\$110	\$70	\$70	\$500	
P.16	Análisis de la Situación Actual	Mediano	1	\$80	\$40	\$20	\$20	\$160	BreNeg.01, BreNeg.25
P.17	Sistema de Gestión Documental	Mediano	2	\$40	\$15	\$15	\$15	\$85	BreNeg.07, BreNeg.28
P.18	Análisis de Riesgos y vulnerabilidades	Mediano	2	\$70	\$15	\$15	\$15	\$115	BreNeg.01, BreNeg.30, BreNeg.24
P.19	Proyectos de Mitigacion de Riesgos	Mediano	3	\$40	\$20	\$0	\$0	\$60	BreNeg.02, BreNeg.07, BreNeg.15
P.20	Auditoría de Cumplimiento de la ISO/IEC 27002:2013	Largo	4	\$20	\$20	\$20	\$20	\$80	BreNeg.30, BreNeg.04,
Pg.05	PROGRAMA GESTIÓN DE PROCESOS DE T.I.	Mediano	2	\$80	\$280	\$0	\$0	\$360	
P.21	Definición de procesos Estratégicos	Mediano	3	\$80	\$0	\$0	\$0	\$80	BreNeg.01, BreNeg.06, BreNeg.07, BreNeg.14, BreNeg.12
P.22	Definición de procesos de Seguridad Y Control	Mediano	2	\$0	\$120	\$0	\$0	\$120	BreNeg.30, BreNeg.03, BreNeg.24, BreNeg.20
P.23	Definición de procesos de ejecución	Mediano	1	\$0	\$160	\$0	\$0	\$160	BreNeg.03, BreNeg.04, BreNeg.10