

Informe consolidado de ejecución presupuestal – Primer semestre de 2026

Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada

Funcionamiento e inversión · Proyecto BPIN 2022011000017

Periodo: 1 de enero a 30 de junio de 2026 · Oficina Asesora de Planeación

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

Tabla de contenido

1. Introducción y alcance	3
2. Ejecución presupuestal general de la entidad	3
2.1 Ejecución de funcionamiento	5
2.2 Alertas de la ejecución general	7
3. Ejecución presupuestal de inversión.....	7
3.1 Información general del proyecto.....	7
3.2 Cadena de valor de la vigencia 2026	8
3.3 Evolución de la ejecución de enero a junio	9
3.4 Ejecución por producto y rubro al 30 de junio	10
4. Planeación técnica del proyecto.....	13
4.1 Momentos clave de arranque y línea base	13
4.2 Plan de trabajo operativo del SGDEA	14
4.3 Dimensión del cronograma contractual	15
5. Avance técnico del proyecto al 30 de junio de 2026	15
5.1 Cumplimiento del cronograma de implementación	15
5.2 SGDEA – Fase III: análisis de requisitos funcionales	17
5.3 ERP Eficiente: avance por frentes de trabajo	17
5.4 Gestión de seguimiento del trimestre	19
6. Conclusiones	19
7. Recomendaciones	20

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

1. Introducción y alcance

Este informe consolida la ejecución presupuestal de la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada durante el primer semestre de 2026. Primero presenta la ejecución general de la entidad, con funcionamiento e inversión, y luego se concentra en el proyecto de inversión BPIN 2022011000017, «Implementación de un sistema de toma de decisiones para el mejoramiento de los tiempos de respuesta de los trámites de la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada».

Integra en un solo documento los informes mensuales de enero, febrero y marzo y el informe del segundo trimestre del proyecto de inversión, junto con el tablero de ejecución del primer semestre del formato GP-F-012. De la parte técnica solo se incorporan la planeación del proyecto definida en febrero y el avance técnico con corte al 30 de junio de 2026.

Las cifras corresponden a los registros del Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF Nación) con fecha de registro hasta el 30 de junio de 2026. La ejecución se mide frente a la apropiación vigente y frente al avance del tiempo de la vigencia, que a esa fecha era del 49,6 %. Se usan tres niveles de cumplimiento: «Cumple» cuando el porcentaje obligado alcanza al menos el 90 % del avance del tiempo, «Riesgo moderado» entre el 70 % y el 90 %, y «En seguimiento» por debajo del 70 %.

2. Ejecución presupuestal general de la entidad

Para la vigencia 2026 la entidad cuenta con una apropiación vigente de \$37.667 millones: \$32.635 millones de funcionamiento (86,6 %) y \$5.032 millones de inversión (13,4 %). Al 30 de junio de 2026 se habían comprometido \$25.050,1 millones (66,5 %) en 602 compromisos, obligado \$12.737,6 millones (33,8 %) y pagado \$12.543,7 millones (33,3 %).

Frente al 49,6 % de la vigencia transcurrida, la entidad presenta un buen nivel de compromiso, pero la obligación avanza más despacio. Solo se ha obligado el 50,8 % de lo comprometido, por lo que quedan \$12.312,6 millones en compromisos por obligar. En cambio, el pago es oportuno: se ha girado el 98,5 % de lo obligado y las obligaciones por pagar al corte son \$193,9 millones. La lectura consolidada del semestre es de un ritmo de obligación inferior al avance del tiempo, explicado principalmente por inversión y por bienes y servicios.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

Concepto	Apropiación vigente	Comprometido	% Comp	Obligado	% Oblig	Pagado	% Pag	Estado
Funcionamiento	32.635,0	20.201,6	61,9 %	12.201,7	37,4 %	12.081,3	37,0 %	Riesgo moderado
Inversión	5.032,0	4.848,5	96,4 %	535,8	10,6 %	462,3	9,2 %	En seguimiento
Total entidad	37.667,0	25.050,1	66,5 %	12.737,6	33,8 %	12.543,7	33,3 %	En seguimiento

Tabla 1. Ejecución presupuestal de la entidad al 30 de junio de 2026 (millones de pesos). Fuente: SIIF Nación / GP-F-012, hoja Dashboard 1.er semestre.

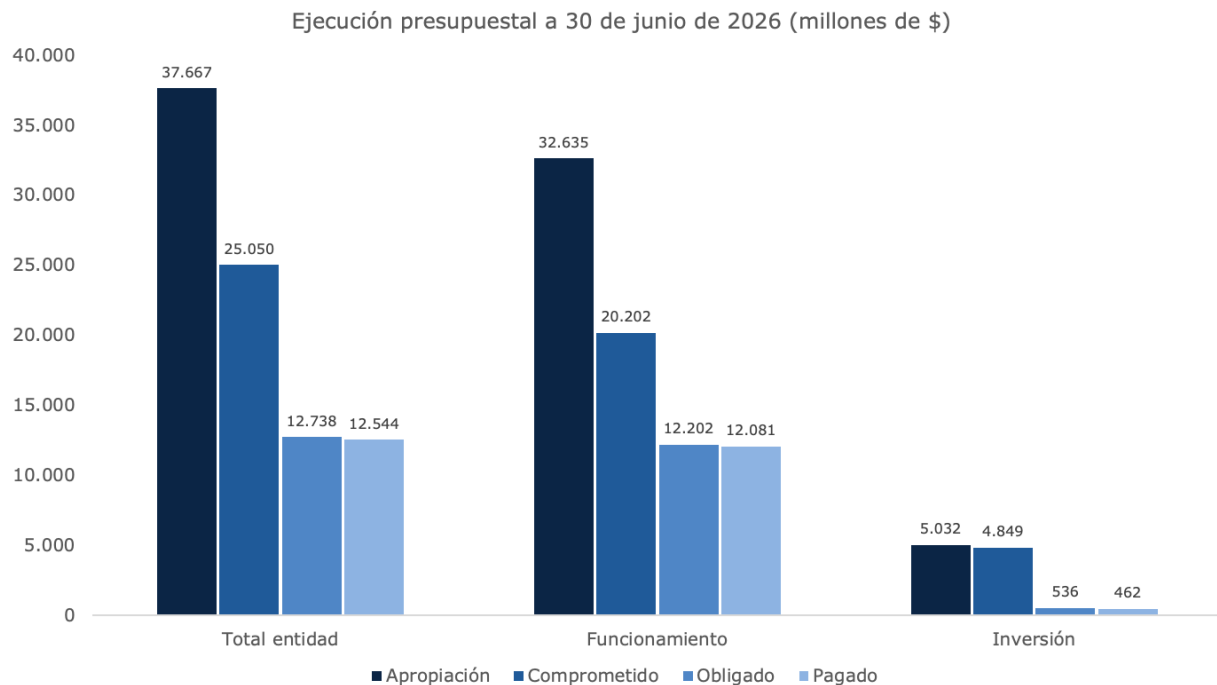


Gráfico 1. Apropiación, compromisos, obligaciones y pagos por tipo de gasto, primer semestre de 2026 (millones de pesos). Fuente: GP-F-012.

Del total comprometido, el 80,6 % corresponde a funcionamiento y el 19,4 % a inversión. Inversión comprometió casi toda su apropiación desde el primer trimestre, pero su ejecución depende de la entrega y aceptación de productos contractuales. Por eso obliga a un ritmo menor que funcionamiento, que causa mensualmente la nómina y los servicios de apoyo.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

2.1 Ejecución de funcionamiento

Funcionamiento tiene una apropiación de \$32.635 millones. Al cierre del semestre había comprometido \$20.201,6 millones (61,9 %), obligado \$12.201,7 millones (37,4 %) y pagado \$12.081,3 millones (37,0 %), por lo que su estado es «Riesgo moderado». El pago es casi completo: se ha girado el 99,0 % de lo obligado y quedan \$120,4 millones por pagar.

Cuenta	Apropiación vigente	Comprometido	% Comp.	Obligado	% Oblig.	Pagado	Estado
A-01 Gastos de personal	12.161,0	4.507,2	37,1 %	4.275,5	35,2 %	4.275,5	Riesgo moderado
A-02 Adquisición de bienes y servicios	18.451,0	15.505,7	84,0 %	7.756,0	42,0 %	7.635,6	Riesgo moderado
A-03 Transferencias corrientes	1.742,0	25,3	1,5 %	6,8	0,4 %	6,8	En seguimiento
A-08 Tributos, multas, sanciones e intereses	281,0	163,3	58,1 %	163,3	58,1 %	163,3	Cumple
Total funcionamiento	32.635,0	20.201,6	61,9 %	12.201,7	37,4 %	12.081,3	Riesgo moderado

Tabla 2. Ejecución de funcionamiento por cuenta al 30 de junio de 2026 (millones de pesos). Fuente: SIIF Nación / GP-F-012.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

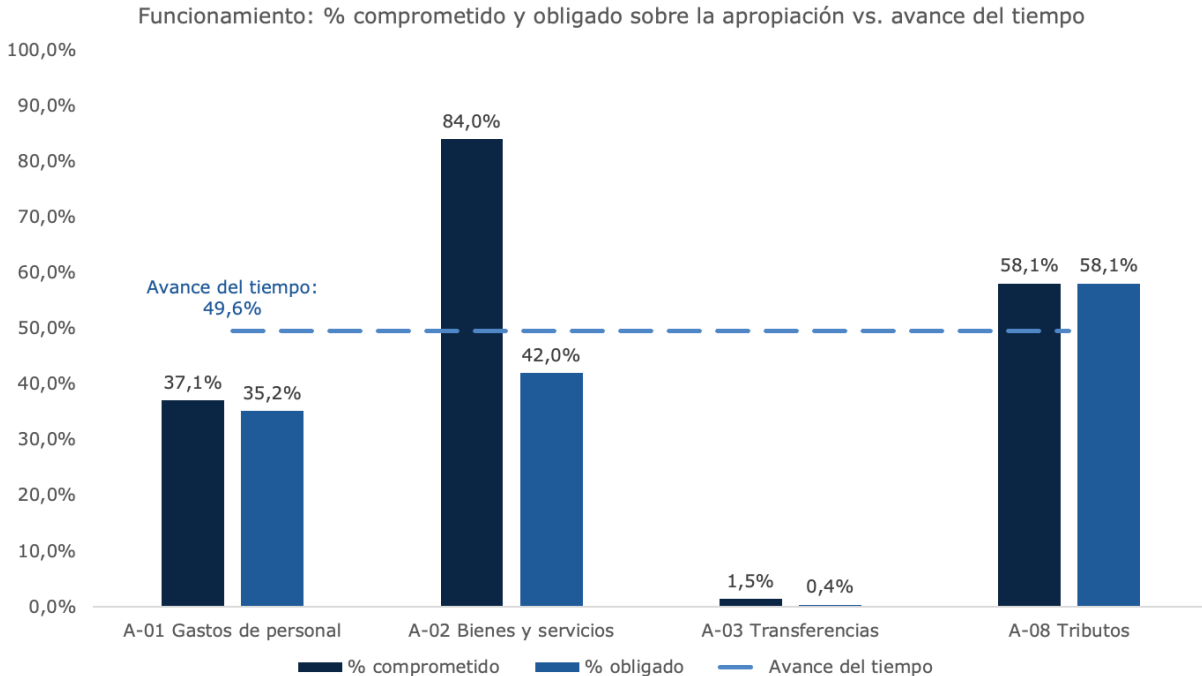


Gráfico 2. Porcentaje comprometido y obligado de funcionamiento por cuenta frente al avance del tiempo (49,6 %). Fuente: GP-F-012.

Gastos de personal (A-01)

La nómina se compromete y obliga mes a mes, y por eso lo obligado (35,2 %) es casi igual a lo comprometido (37,1 %). La distancia frente al avance del tiempo se explica en parte por las prestaciones que se causan en el segundo semestre, como la prima de navidad y las vacaciones, y por el rubro de concepto previo (\$734 millones), que no se ha utilizado ni trasladado a los rubros de gastos de personal porque para ello se requiere que el Ministerio de Hacienda y Crédito Público apruebe el rediseño institucional. Conviene validar este comportamiento con el PAC.

Adquisición de bienes y servicios (A-02)

Es la cuenta de mayor peso: comprometió el 84,0 % de su apropiación y obligó el 42,0 %. Dentro de ella, el rubro A-02-02-02-008 (servicios prestados a las empresas y servicios de producción), con una apropiación de \$13.935,1 millones, tiene comprometido el 98,8 % y obligado el 49,6 %, en línea con el avance del tiempo. Los \$7.749,7 millones por obligar corresponden en su mayoría a contratos ya suscritos que se irán causando a medida que se presten los servicios en el segundo semestre. Los activos fijos (14,7 % obligado), los viáticos (2,9 %) y el rubro A-02-02-02-009 (\$299 millones) avanzan de acuerdo con la programación de sus procesos de contratación y con las necesidades que se presenten en la vigencia.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

Transferencias corrientes (A-03)

Su ejecución es mínima (0,4 % obligado), porque la mayor parte de la apropiación corresponde a sentencias (\$1.694 millones), que no registran ejecución. Este rubro solo se ejecuta cuando las sentencias judiciales en contra de la entidad quedan debidamente ejecutoriadas. Como dependen de decisiones de los jueces, la entidad no controla ni puede prever cuándo ocurrirán ni por qué valor, así que su baja ejecución no refleja debilidades en la gestión.

Tributos (A-08)

Cumple: el impuesto predial y la sobretasa ambiental se pagaron casi en su totalidad (99,7 %). Solo está pendiente la cuota de fiscalización y auditaje (\$107 millones), que se causa más adelante en la vigencia.

2.2 Alertas de la ejecución general

Cuentas por pagar

Al 30 de junio había \$193,9 millones obligados sin pagar. De ese valor, \$147,3 millones se pagaron después del corte, y quedan \$46,6 millones pendientes al 31 de agosto.

Saldos sin comprometer

Hay \$12.616,9 millones de apropiación sin comprometer. Se concentran en gastos de personal (\$7.653,8 millones, propio de la nómina del segundo semestre), sentencias (\$1.689,7 millones) y activos fijos (\$1.132,0 millones). En inversión el saldo sin comprometer es de \$183,5 millones.

3. Ejecución presupuestal de inversión

3.1 Información general del proyecto

La inversión de la entidad se ejecuta a través de un único proyecto, financiado con recursos propios (recurso 20). Estos recursos provienen de la contribución de los servicios de vigilancia y seguridad privada y de los intereses o pagos por multas y sanciones.

Campo	Descripción
ID MGA / Código BPIN	499371 / 2022011000017
Nombre del proyecto	Implementación de un sistema de toma de decisiones para el mejoramiento de los tiempos de respuesta de

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

	los trámites de la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada
Sector / Programa	Defensa y Policía / 1599 Fortalecimiento y apoyo a la gestión institucional – Subprograma 0100 Inter-subsectorial Defensa y Seguridad
Horizonte	2023–2026 (en ejecución)
Alineación PND	Colombia Potencia Mundial de la Vida – Transformación 2. Seguridad humana y justicia social; Pilar 201; Catalizador 20109 Legitimidad, transparencia e integridad de las instituciones
Apropiación vigente por vigencia	2023: \$2.791,5 M · 2024: \$5.506,0 M · 2025: \$4.575,0 M · 2026: \$5.032,0 M

Tabla 3. Información general del proyecto de inversión. Fuente: PIIP / SIIF Nación.

3.2 Cadena de valor de la vigencia 2026

La apropiación de 2026, que asciende a \$5.032 millones, se distribuye en cuatro productos y nueve actividades. El producto 2.1, «Servicios de información implementados», concentra el 45,7 % de los recursos, y la actividad 2.1.3 de integración de fuentes de datos con el sistema misional es la de mayor valor (\$1.886,5 millones).

Producto (rubro)	Actividad	Valor (\$ M)
1.1 Servicio de implementación de sistemas de gestión (1599071)	1.1.1 Herramientas para toma de decisiones basadas en datos	721,0
	1.1.2 Gestión de procesos y procedimientos	360,5
	1.1.4 Afinamiento del software del sistema de alertas	175,1
	1.1.5 Interoperabilidad con otras entidades y fuentes	92,7
	1.1.6 Funcionamiento administrativo para gestión del riesgo	226,6

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

2.1 Servicios de información implementados (1599074)	2.1.2 Sistema de notificaciones personalizadas	412,5
	2.1.3 Integración de fuentes de datos con el sistema misional	1.886,5
3.1 Servicios tecnológicos (1599076)	3.1.1 Controles de seguridad de la información	494,4
3.2 Servicios de información actualizados (1599073)	3.2.4 Captura y procesamiento de información del sector	662,7
Total		5.032,0

Tabla 4. Cadena de valor y apropiación del proyecto, vigencia 2026 (millones de pesos). Fuente: PIIP.

3.3 Evolución de la ejecución de enero a junio

La ejecución del proyecto tuvo dos etapas. En el primer trimestre se aseguraron los recursos: en enero se registraron compromisos por \$4.366,5 millones (86,8 % de la apropiación) y al 31 de marzo se llegó a \$4.473,5 millones (88,9 %), con CDP por \$4.946,5 millones (98,3 %). En el segundo trimestre empezó la causación: se obligaron \$409,6 millones, el 76,4 % de todo lo obligado en el semestre, frente a apenas \$126,3 millones en el primer trimestre.

Periodo	Compromisos del periodo	Obligaciones del periodo	Pagos del periodo	Comprometido acumulado	Obligado acumulado	Pagado acumulado
Enero	4.366,5	0,0	0,0	4.366,5 (86,8 %)	0,0 (0,0 %)	0,0 (0,0 %)
Febrero	73,5	44,6	22,5	4.440,0 (88,2 %)	44,6 (0,9 %)	22,5 (0,4 %)
Marzo	33,5	81,6	104,5	4.473,5 (88,9 %)	126,3 (2,5 %)	127,0 (2,5 %)
II trimestre (abr-jun)	375,0	409,6	336,1	4.848,5 (96,4 %)	535,8 (10,6 %)	463,0 (9,2 %)

Tabla 5. Ejecución mensual y acumulada del proyecto de inversión, enero-junio de 2026 (millones de pesos y % de la apropiación de \$5.032 M). Fuente: informes mensuales de enero, febrero y marzo, informe del II trimestre y SIIF Nación.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

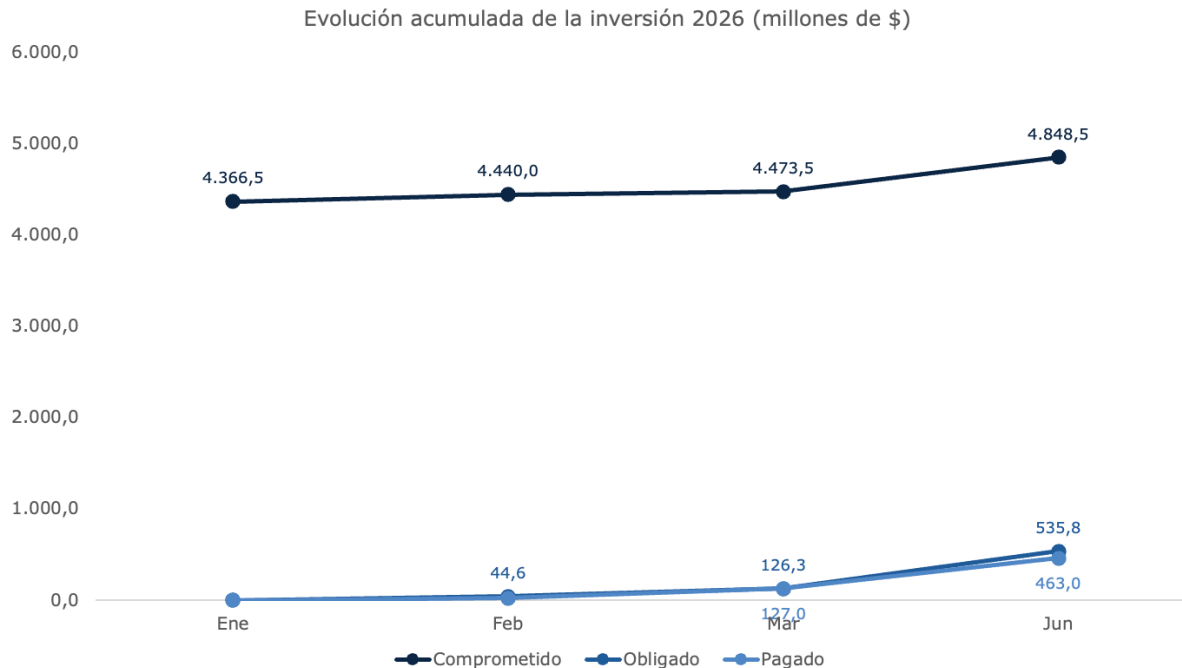


Gráfico 3. Evolución acumulada de compromisos, obligaciones y pagos del proyecto de inversión, enero-junio de 2026 (millones de pesos). Fuente: SIIF Nación / informes mensuales.

En febrero se suscribió un compromiso de \$73,5 millones con The Best Experience in Technology S.A.S. (rubro 1599074) y se causaron los primeros pagos de los contratos de prestación de servicios. En el segundo trimestre se sumaron dos compromisos por \$375,0 millones: \$370,2 millones con Controles Empresariales S.A.S. en el rubro 1599074 y \$4,8 millones con Melbel Ingeniería S.A.S. en el rubro 1599076. Los pagos acumulados del trimestre suman \$463,0 millones en valor bruto. En términos netos de reintegros son \$462,3 millones, que es la cifra del tablero GP-F-012; la diferencia es de \$693.237.

3.4 Ejecución por producto y rubro al 30 de junio

La inversión comprometió el 96,4 % de su apropiación (\$4.848,5 millones en 26 compromisos), obligó el 10,6 % (\$535,8 millones en 84 obligaciones) y pagó el 9,2 % (\$462,3 millones). Si la obligación avanzara al mismo ritmo que el tiempo, debería haber \$2.495,3 millones obligados. Faltan \$1.959,5 millones, y por eso su estado es «En seguimiento».

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

Producto (rubro)	Apropiación	Comprometido	% Comp.	Obligado	% Oblig.	Pagado	Por obligar
1.1 Implementación de sistemas de gestión (1599071)	1.575,9	1.575,9	100,0 %	0,0	0,0 %	0,0	1.575,9
3.2 Servicios de información actualizados (1599073)	662,7	662,7	100,0 %	186,6	28,2 %	186,6	476,1
2.1 Servicios de información implementados (1599074)	2.299,0	2.154,7	93,7 %	230,3	10,0 %	156,8	1.924,4
3.1 Servicios tecnológicos (1599076)	494,4	455,2	92,1 %	118,9	24,1 %	118,9	336,3
Total inversión	5.032,0	4.848,5	96,4 %	535,8	10,6 %	462,3	4.312,7

Tabla 6. Ejecución del proyecto de inversión por producto al 30 de junio de 2026 (millones de pesos). Fuente: SIIF Nación / GP-F-012.

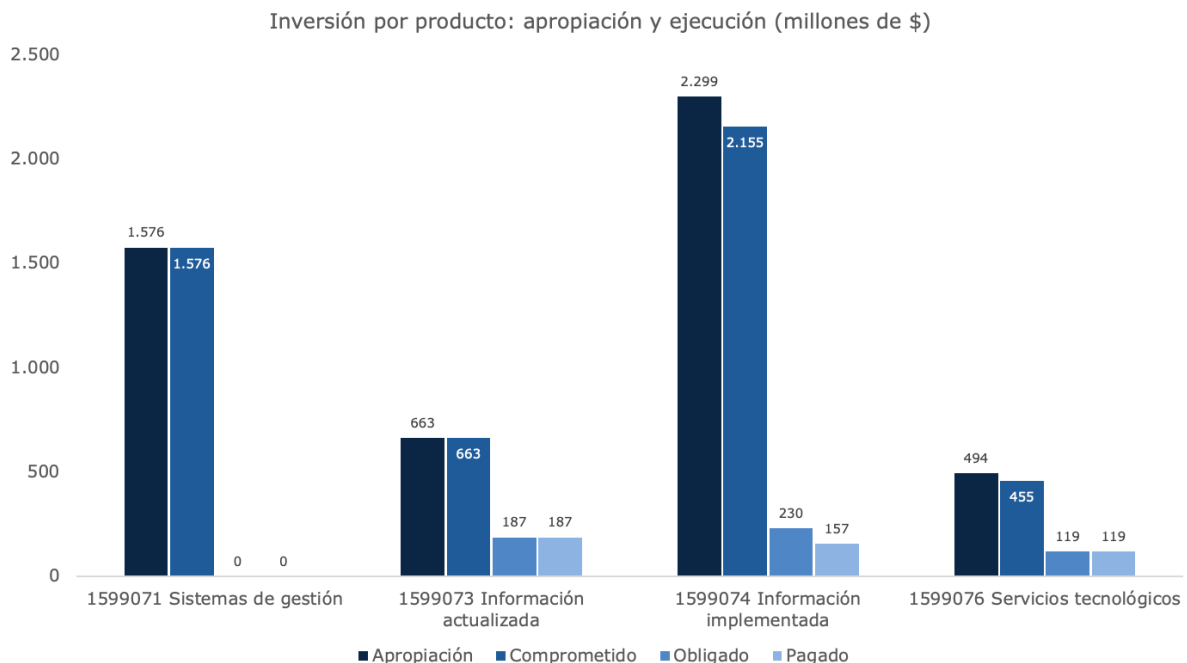


Gráfico 4. Apropiación, compromisos, obligaciones y pagos por producto de inversión (millones de pesos). Fuente: GP-F-012.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

1599071 – Servicio de implementación de sistemas de gestión

Está comprometido al 100 % (\$1.575,9 millones), pero no tiene obligaciones ni pagos. Su ejecución depende de que se cumplan y acepten los entregables del SGDEA y del ERP del contrato con la Corporación Colombia Digital, cuyos pagos están previstos para el segundo semestre. Es la principal alerta del proyecto.

1599073 – Servicios de información actualizados

Tiene la mayor madurez de ejecución: 100 % comprometido y 28,2 % obligado. Financia servicios continuos de soporte, monitoreo y actualización tecnológica, que se causan cada mes. Le quedan \$476,1 millones por obligar.

1599074 – Servicios de información implementados

Es el producto de mayor apropiación y concentra el 44,4 % del comprometido de inversión. Tiene comprometido el 93,7 % y obligado apenas el 10,0 %. Hay \$73,5 millones obligados que estaban pendientes de pago al cierre, y conserva un saldo sin comprometer de \$144,3 millones.

1599076 – Servicios tecnológicos

Tiene comprometido el 92,1 % y obligado el 24,1 %, y todo lo obligado ya se pagó. Su saldo sin comprometer es de \$39,2 millones.

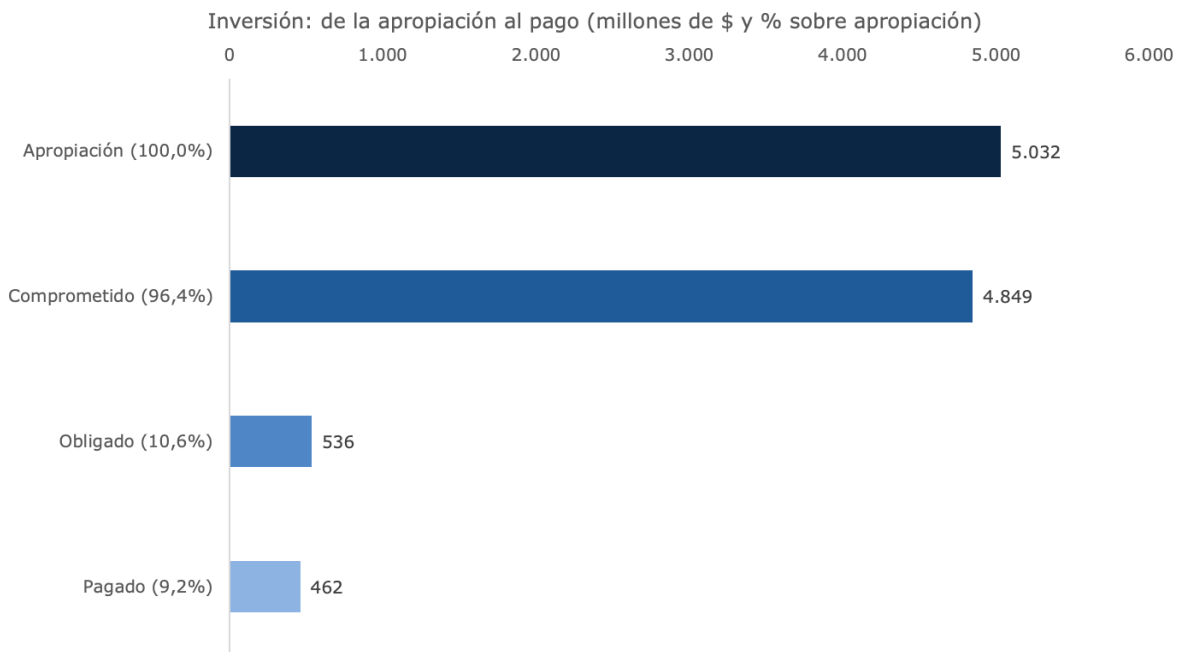


Gráfico 5. Secuencia de ejecución del proyecto de inversión: apropiación, compromiso, obligación y pago (millones de pesos y % de la apropiación). Fuente: GP-F-012.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

Participación de cada producto en el comprometido de inversión

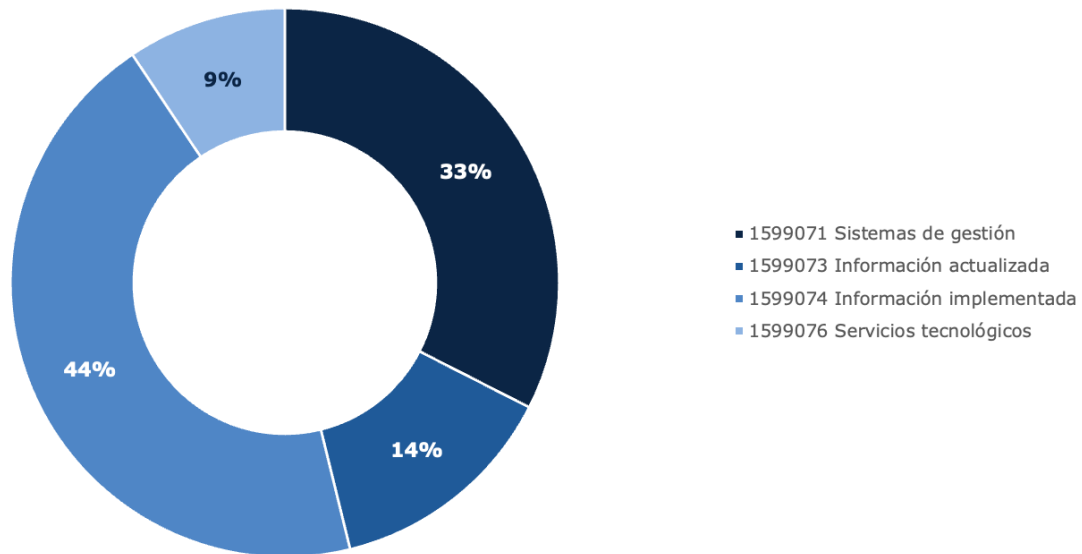


Gráfico 6. Participación de cada producto en el comprometido de inversión. Fuente: GP-F-012.

4. Planeación técnica del proyecto

En febrero de 2026 se completó la planeación contractual, operativa y de implementación de las herramientas tecnológicas del proyecto. El eje de esta planeación es el contrato interadministrativo CD-0224-2026, suscrito con la Corporación Colombia Digital para implementar el ERP Eficiente y el Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo (SGDEA). Esa planeación es la línea base contra la que se mide el avance técnico del semestre.

4.1 Momentos clave de arranque y línea base

Acta de inicio

El 6 de febrero de 2026 se realizó la reunión de inicio y se firmó el acta de inicio del contrato, que corresponde al primer punto de control del contrato.

Cronograma unificado

Como entregable N.º 1, el contratista remitió el «Cronograma Unificado – Contrato CD-0224-2026 – ERP y SGDEA 2026 V3», fechado el 4 de febrero de 2026. Los apoyos a la supervisión y la Dirección del Área de Sistemas lo revisaron y aprobaron, y desde entonces es la hoja de ruta oficial de la implementación.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

Plan de desarrollo de funcionalidades priorizadas del SGDEA

Se presentó el informe de instalación de funcionalidades e infraestructura del SGDEA ABOX ECM, con las actividades aplicadas en esa etapa.

4.2 Plan de trabajo operativo del SGDEA

El plan operativo baja el cronograma a 101 actividades controlables distribuidas en diez fases, que van del 4 de febrero al 14 de diciembre de 2026. La salida a producción del sistema (Go Live) está prevista para el 5 y 6 de noviembre de 2026, y el cierre, con la evaluación posterior a la implementación, para diciembre.

Fase	Actividades	Inicio	Fin
I – Inicio y gobierno del proyecto	4	04/02/2026	06/02/2026
II – Planeación	6	04/02/2026	23/02/2026
III – Análisis de requisitos	12	06/02/2026	22/05/2026
IV – Diseño funcional y técnico	11	06/02/2026	23/06/2026
V – Infraestructura y ambientes	8	06/02/2026	01/07/2026
VI – Parametrización SGDEA	7	26/03/2026	21/07/2026
VII – Nuevas reglas de negocio BPMN / PQRSDF	6	26/03/2026	18/08/2026
VIII – Integraciones externas	19	26/03/2026	31/08/2026
IX – Pruebas integrales y validación	4	18/02/2026	23/10/2026
X – Capacitación y cierre	8	03/06/2026	14/12/2026
Total	101	04/02/2026	14/12/2026

Tabla 7. Plan de trabajo operativo de implementación del SGDEA por fases. Fuente: informe de febrero de 2026, con base en el cronograma V3 del contrato CD-0224-2026.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

4.3 Dimensión del cronograma contractual

El cronograma unificado del contrato tiene 242 registros: 209 actividades de ejecución (86,4 %), 20 puntos de control contractuales (8,3 %), 12 fases (5,0 %) y un registro del proyecto global. Estos 20 puntos de control son las instancias formales de verificación y aceptación del contrato. Por herramienta, 132 actividades corresponden al ERP (54,5 %), 91 al SGDEA (37,6 %), 10 son compartidas por ambos sistemas (4,1 %) y 9 son de gestión general (3,7 %).

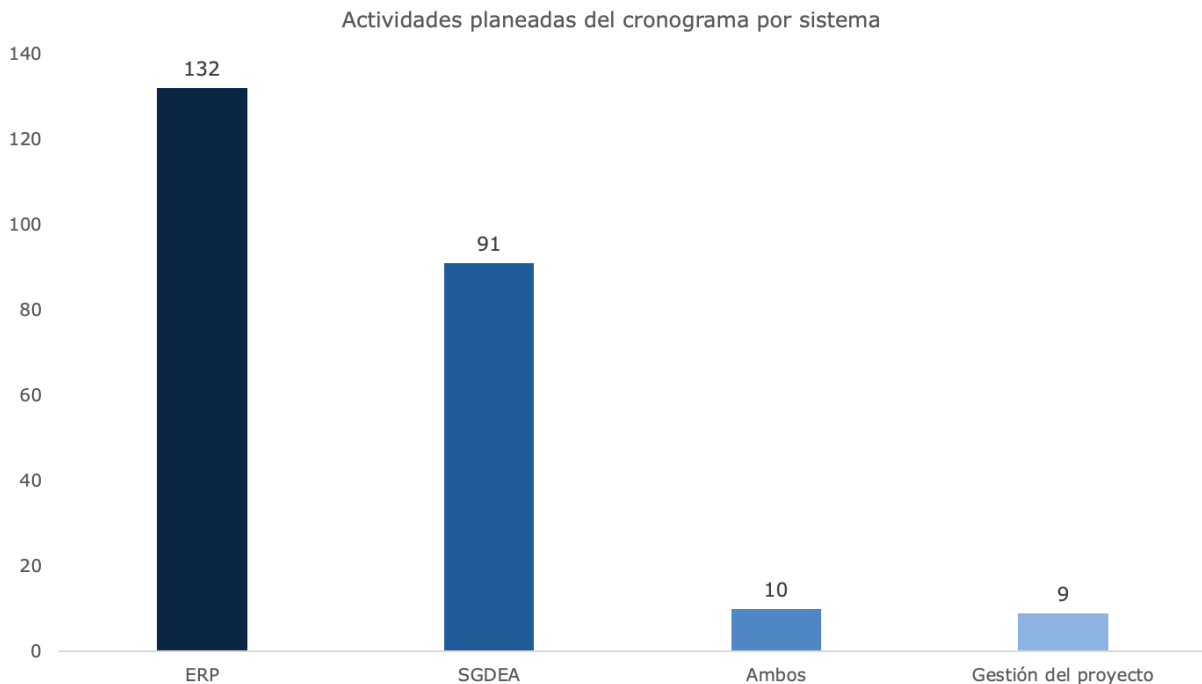


Gráfico 7. Distribución planeada de actividades del cronograma por sistema y por trimestre. Fuente: informe de febrero de 2026, cronograma V3 del contrato CD-0224-2026.

La carga de trabajo se concentra en el segundo trimestre (114 tareas) y en el tercero (75 tareas). El cuarto trimestre (18 tareas) corresponde al cierre, la estabilización y la liquidación. Junio era el mes con más actividades programadas para iniciar (93), seguido de agosto (33) y julio (27). Desde la planeación se identificaron como retos críticos el cierre oportuno del análisis de requisitos, la disponibilidad de los ambientes técnicos, la estabilización de las integraciones externas y las pruebas integrales, de las que depende la salida a producción de noviembre.

5. Avance técnico del proyecto al 30 de junio de 2026

5.1 Cumplimiento del cronograma de implementación

Al corte, el cronograma contractual de implementación del ERP, el SGDEA y la Sede Electrónica, en su versión de seguimiento de 233 actividades, tenía 76 actividades iniciadas. De ellas, 52 estaban finalizadas y 24 en ejecución, y 157 seguían

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

pendientes de iniciar. El avance total del cronograma es del 22,3 %. Este porcentaje corresponde a la etapa en que está el proyecto, porque la mayor parte de las pruebas, las capacitaciones y las integraciones está programada para el segundo semestre.

El ritmo de ejecución se aceleró de forma sostenida. Las actividades finalizadas acumuladas pasaron de 8 en febrero a 19 en marzo, 24 en abril, 34 en mayo y 52 en junio, y las actividades activas al mismo tiempo crecieron de 16 a 42. Junio fue el mes de mayor movimiento, con 22 actividades iniciadas y 18 finalizadas. Por componente, el SGDEA acumula 39 actividades finalizadas, el ERP 12 y la Sede Electrónica 1.

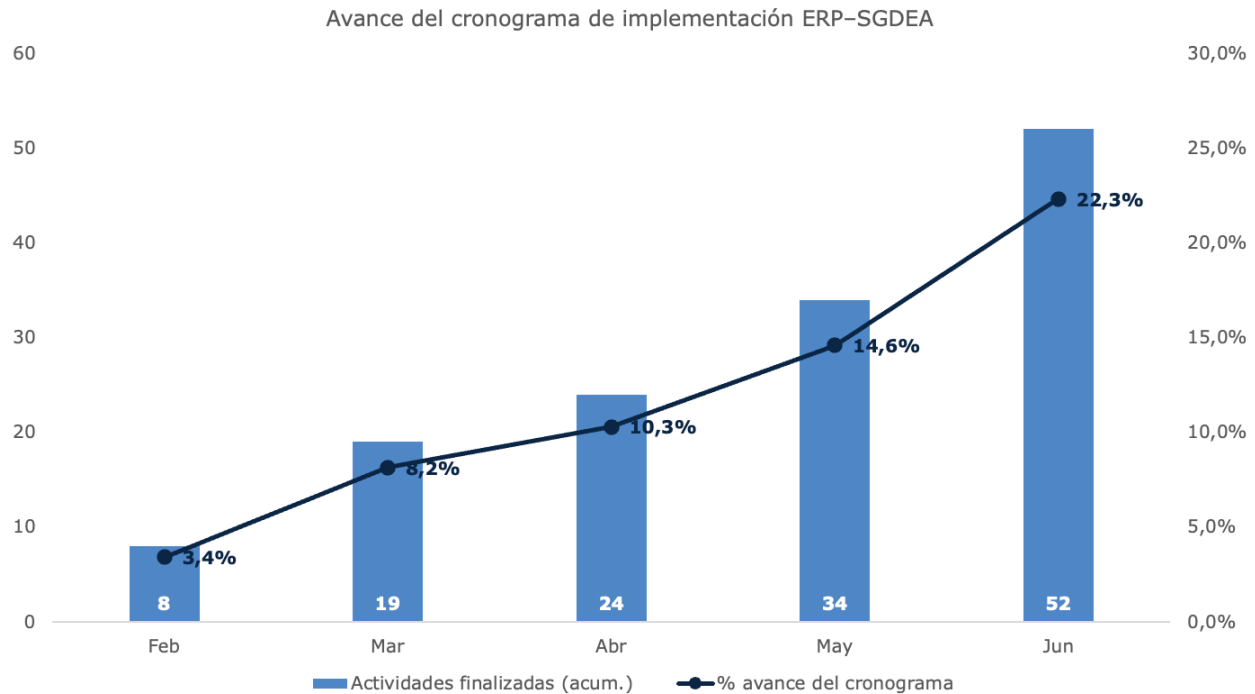


Gráfico 8. Curva de avance del cronograma: actividades finalizadas acumuladas y actividades activas por mes, febrero-junio de 2026. Fuente: cronograma Colombia Digital, corte 30 de junio de 2026.

Etapa		ERP (finalizadas / iniciadas)		SGDEA (finalizadas / iniciadas)	
Inicio planeación	y	4 / 4	100,0 %	6 / 6	100,0 %
Análisis levantamiento	y	2 / 11	18,2 %	10 / 10	100,0 %
Diseño funcional y técnico	y	2 / 2	100,0 %	6 / 7	85,7 %

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

Infraestructura y ambientes	—	—	1 / 1	100,0 %
Parametrización y configuración	4 / 11	36,4 %	5 / 6	83,3 %
Integraciones	0 / 3	0,0 %	5 / 5	100,0 %
Pruebas y validación	0 / 1	0,0 %	2 / 2	100,0 %
Capacitación y transferencia	0 / 1	0,0 %	3 / 3	100,0 %
Gestión del proyecto	0 / 1	0,0 %	1 / 1	100,0 %

Tabla 8. Avance del cronograma por etapa y componente al 30 de junio de 2026 (actividades iniciadas al corte). La Sede Electrónica completó su etapa de análisis (1 / 1). Fuente: informe del II trimestre.

El SGDEA terminó en el trimestre las etapas de análisis, integraciones, pruebas y capacitación que estaban iniciadas. El ERP, en cambio, concentró su avance en la parametrización y la configuración, y al corte apenas había iniciado las etapas de integraciones, pruebas y transferencia de conocimiento.

5.2 SGDEA – Fase III: análisis de requisitos funcionales

De acuerdo con el plan operativo definido en febrero, al cierre del semestre el SGDEA está en la Fase III, de análisis de requisitos funcionales. Se identificaron, documentaron y validaron los requerimientos de los procesos priorizados:

- **Radicación y ventanilla única:** recepción, registro, distribución, trazabilidad y control de las comunicaciones oficiales entrantes y salientes.
- **Proceso PQRSDF:** gestión funcional de peticiones, quejas, reclamos, sugerencias, denuncias y felicitaciones.
- **Expedientes electrónicos:** conformación y administración de expedientes conforme a los lineamientos archivísticos.
- **Flujos de trabajo:** validación de los workflows que soportan la operación institucional.
- **Integraciones:** interoperabilidad con plataformas institucionales y servicios externos.
- Seguridad funcional y control de accesos, incluida la protección contra la modificación documental.

5.3 ERP Eficiente: avance por frentes de trabajo

La Corporación Colombia Digital implementa el ERP Eficiente en 19 frentes de trabajo. Al corte, 11 frentes estaban entregados en su totalidad y formalizados con acta o soporte de entrega, 6 seguían en ejecución con avances verificables y 2 eran referenciales, es decir, sin acta de entrega específica.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

Estado	Frentes	Actividad destacada
Entregado (100 %) – 11	Delegatura de Control (multas y sanciones); Módulo Vigilado; Acreditaciones; E-learning; Encuestas; Sede Electrónica; Integración Outlook 365 (Azure OAuth); Calculadora de liquidación salarial; Contactos; Evaluaciones; Certificado de multas y sanciones	Módulo de sanciones con doble canal de certificación; ficha única del vigilado con historial de cambios; portal de autogestión de acreditaciones; Acta de Entrega N.º 01 de Contactos (abril); Evaluaciones entregado el 06/07/2026
En ejecución – 6	Base de datos unificada; Consultoría y capacitación (95 %); Módulo Financiero; Creación de vigilados; Recaudo Davivienda / ePayco; Cobro coactivo	782 entidades cargadas en base parametrizada; automatización de paz y salvo y resolución del incidente crítico; flujo de creación de vigilados en seis etapas; cobro coactivo documentado en ocho etapas
Referencial – 2	Firma electrónica; Procesos	Priorización y gobernanza de datos acordadas en las actas 004 y 006 de febrero de 2026

Tabla 9. Estado de los frentes de trabajo del ERP Eficiente al 30 de junio de 2026. Fuente: informe del II trimestre, con base en el informe de actividades de la Corporación Colombia Digital suministrado por el área de sistemas.

Frentes del ERP por estado

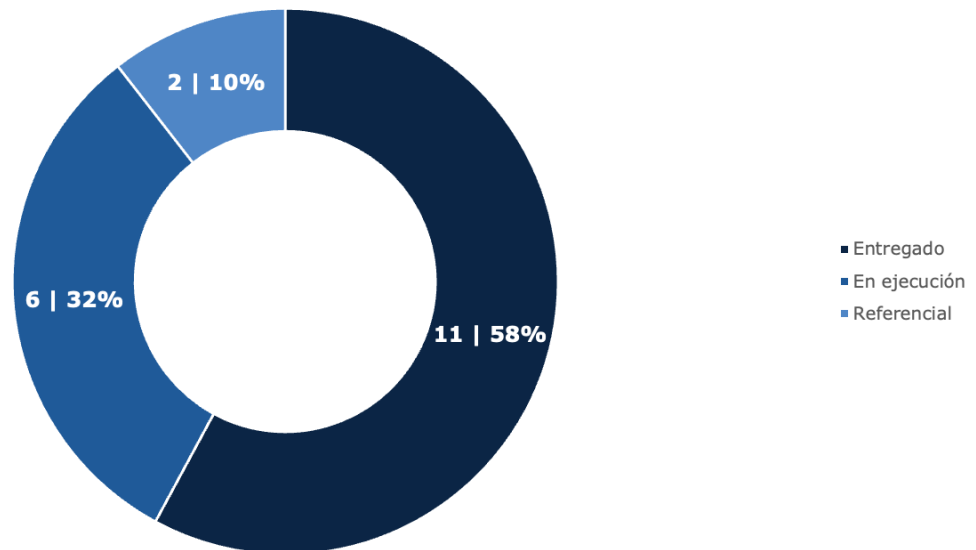


Gráfico 9. Frentes de trabajo del ERP Eficiente por estado al 30 de junio de 2026. Fuente: informe del II trimestre.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

5.4 Gestión de seguimiento del trimestre

Entre abril y junio se realizaron 16 sesiones de seguimiento, levantamiento de información y transferencia de conocimiento, en las que se acordaron 56 compromisos. En abril el trabajo se concentró en levantar los procesos de soporte administrativo (financiera, inventarios y eventos). En mayo se definió el proceso misional de control y vigilados (resolución del módulo de vigilados y roles y perfiles). En junio se hicieron la validación funcional, la puesta en producción y la transferencia de conocimiento: mesa de ayuda, cargue de la base maestra de vigilados, puntos de integración entre el SGDEA y el ERP, certificado de medida cautelar, inventarios y doble factor de autenticación con Microsoft. Esto preparó la salida a producción del ERP del 1 de julio de 2026.

Entre los compromisos del cierre del semestre están el diligenciamiento de los saldos iniciales del módulo de inventarios (cerca de 3.000 bienes), la capacitación al equipo de Atención al Usuario y la desactivación del inicio de sesión con usuario y contraseña, una vez estabilizada la autenticación con Microsoft.

6. Conclusiones

1. La entidad comprometió el 66,5 % de su apropiación de \$37.667 millones, pero obligó el 33,8 % y pagó el 33,3 %, frente a un avance del tiempo del 49,6 %. El estado general es «En seguimiento». La causa principal no está en los pagos, que alcanzan el 98,5 % de lo obligado, sino en la conversión de compromisos en obligaciones: quedan \$12.312,6 millones por obligar.
2. Funcionamiento está en «Riesgo moderado», con 61,9 % comprometido y 37,4 % obligado. El mayor foco es bienes y servicios (\$7.749,7 millones por obligar). La baja ejecución de las sentencias (\$1.694 millones) y del concepto previo de personal (\$734 millones) depende de factores externos a la gestión de la entidad: que las sentencias queden ejecutoriadas y que el Ministerio de Hacienda y Crédito Público apruebe el rediseño institucional. Tributos es la única cuenta que cumple.
3. La inversión aseguró casi todos sus recursos: 98,45 % en CDP y 96,4 % comprometido, en su mayoría desde enero. En cambio, solo ha obligado el 10,6 % y pagado el 9,2 %. Esa distancia corresponde a contratos de tecnología que se pagan contra entregables aceptados, cuyo pago está concentrado en el segundo semestre. El segundo trimestre concentró el 76,4 % de las obligaciones del semestre.
4. El rubro 1599071 (\$1.575,9 millones) sigue sin obligaciones, y el rubro 1599074 tiene \$1.924,4 millones por obligar. Entre los dos suman el 81 % del saldo por obligar de inversión, y ambos dependen de la aceptación de los entregables del ERP y el SGDEA.
5. En lo técnico, el proyecto sigue la planeación de febrero. Se cumplieron el acta de inicio, el cronograma aprobado y el plan operativo de 101 actividades. El cronograma avanza el 22,3 %, con 52 actividades finalizadas, y el ritmo se aceleró en junio. El SGDEA está en análisis de requisitos (Fase III) y el ERP

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico

tiene 11 de 19 frentes entregados. La mayor parte de las pruebas, integraciones y capacitaciones, de las que dependen los pagos, se concentra entre julio y noviembre.

7. Recomendaciones

1. Acelerar la obligación de los compromisos de funcionamiento y de inversión con un plan mensual de causación alineado con el PAC, para reducir el riesgo de constituir reservas presupuestales al cierre de la vigencia.
2. Hacer seguimiento quincenal a los entregables del contrato CD-0224-2026, en particular las fases VI a IX del SGDEA y las etapas de integración y pruebas del ERP, para que su aceptación permita obligar los rubros 1599071 y 1599074 en el segundo semestre.
3. Definir el uso de los saldos sin comprometer de inversión (\$183,5 millones: \$144,3 millones en 1599074 y \$39,2 millones en 1599076) o tramitar su liberación oportunamente.
4. Hacer seguimiento al trámite de aprobación del rediseño institucional ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público para poder trasladar y ejecutar el concepto previo de gastos de personal. Revisar en funcionamiento las demás apropiaciones sin ejecución (A-02-02-02-009 y viáticos), mantener la apropiación de sentencias para atender los fallos que queden ejecutoriados y regularizar en SIIF el rubro de conciliaciones, que registra ejecución sin apropiación.
5. Gestionar el giro de las obligaciones pendientes al corte, incluidos los \$73,5 millones del rubro 1599074, y conciliar mensualmente las cifras brutas y netas de reintegros entre SIIF y el formato GP-F-012.



Xilena Patricia Carrillo Núñez

Jefe Oficina Asesora de Planeación

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	Enrique Alfonso Mejía Urueña	Direccionamiento estratégico
Revisó y Aprobó	Xilena Patricia Carrillo Núñez	Direccionamiento estratégico