

Memorando N°

FECHA: 4 de septiembre de 2025

PARA: SUPERINTENDENTE DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA
SECRETARIA GENERAL
DELEGADO PARA LA OPERACIÓN
DELEGADO PARA EL CONTROL
JEFES DE OFICINA
COORDINADORES O LIDERES DE PROCESO

DE: XILENA PATRICIA CARILLO NUÑEZ
Jefe Oficina Asesora de Planeación

ASUNTO: Informe seguimiento del avance de ejecución proyecto de inversión semestre

Cordial saludo,

El presente informe tiene como finalidad presentar un análisis detallado del estado de avance del proyecto de inversión. Este proyecto hace parte del Plan Estratégico Institucional (PEI) en la estrategia "3.3 Integrar los sistemas de información para aumentar el uso de herramientas de toma de decisiones basadas en datos y el mejorar el cumplimiento del reporte oportuno de la información por parte de los vigilados", está orientado a mejorar las capacidades técnicas, tecnológicas y operativas de la Supervigilancia, a través del fortalecimiento los procedimientos y sistemas de información, con el fin de mejorar los mecanismos de inspección, control y vigilancia señalado en el Objetivo 3.

El seguimiento incluye la evaluación de los avances del proyecto, el cumplimiento de los cronogramas establecidos y verificación del logro de los objetivos propuestos. El informe está dirigido a la Alta Dirección como insumo para la toma de decisiones estratégicas que garanticen la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos públicos.

1. Resumen Ejecutivo

Nombre del Proyecto: Implementación de un sistema de toma de decisiones para el mejoramiento de los tiempos de respuesta de los trámites de la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada.

Objetivo General: Mejorar los tiempos de respuesta en trámites y procesos administrativos mediante herramientas tecnológicas y de gestión.

- **Código BPIN:** 2022011000017
- **Horizonte de ejecución:** 2023–2026
- **Alineación con el Plan Nacional de Desarrollo (PND):**
 - Enmarcado en el eje de Transformación Digital del Estado
 - Contribuye a la seguridad humana, justicia social y modernización institucional.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	YAMILE BRAVO MORA	Direccionamiento Estratégico
Revisó y Aprobó	XILENA PATRICIA CARILLO NUÑEZ	Direccionamiento Estratégico

Memorando N°

Financiación:

- Recursos propios provenientes de cuotas de contribución del sector vigilado
- Presupuesto total vigencia 2025: \$4.575.000.000

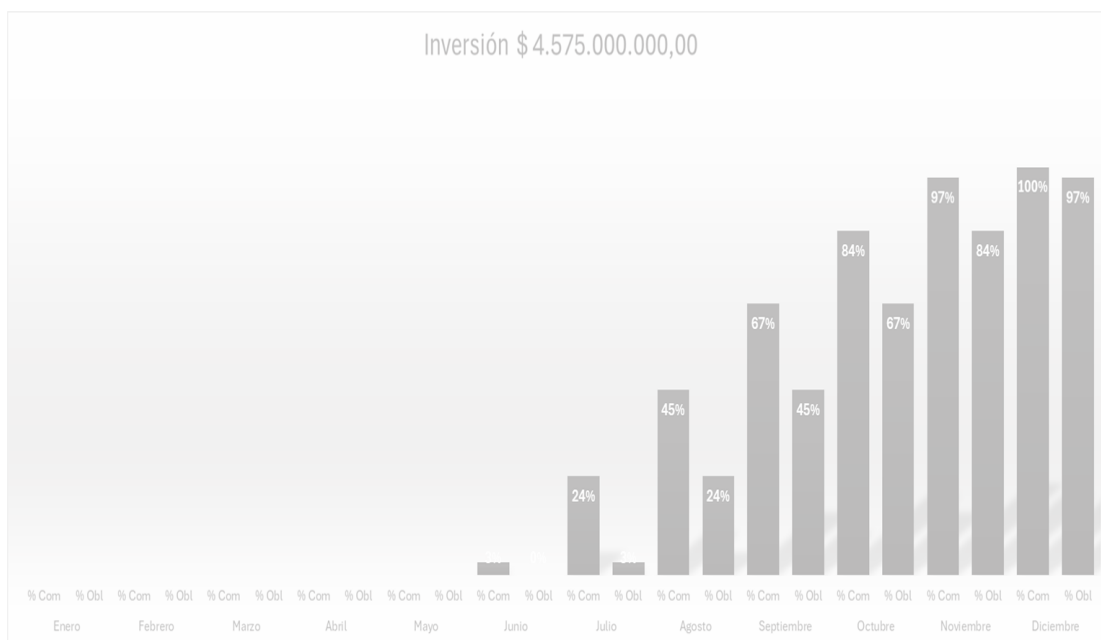
Productos vigentes:

- Servicio de implementación sistema de gestión
- Servicios de educación informal par la gestión administrativa
- Servicios de información implementados
- Servicios Tecnológicos
- Servicios de información actualizados

2. AVANCE DEL PROYECTO

Programación

De acuerdo con la información suministrada por la gerencia del proyecto (Oficina de Sistemas), en el formato GP-F-015 PLAN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL del Ministerio de Defensa a continuación, se presenta la programación de ejecución establecida para 2025.



Fuente: Elaboración propia

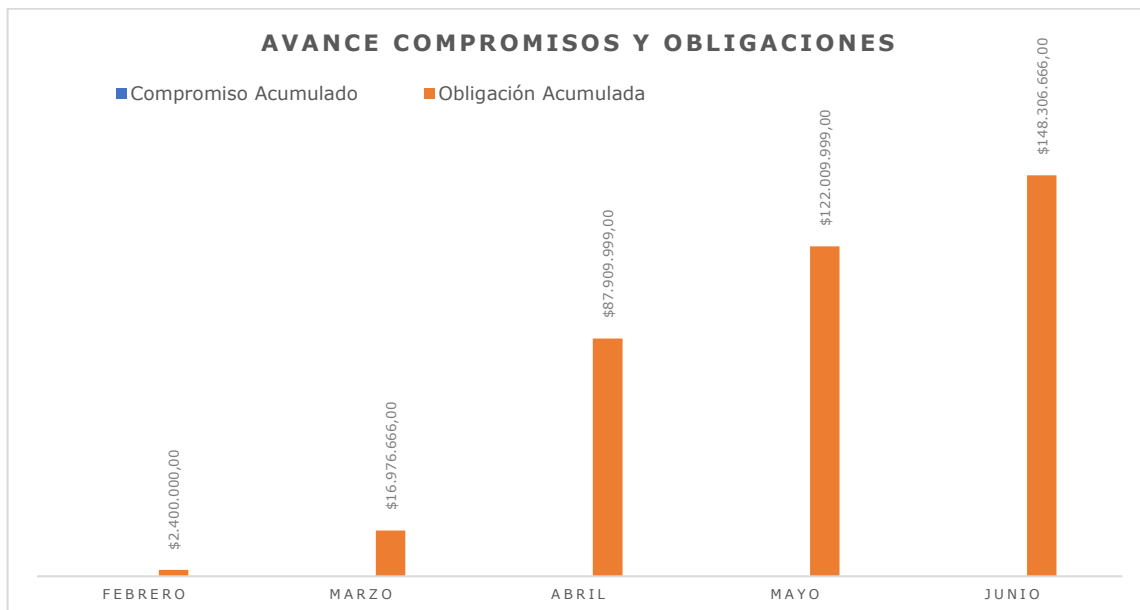
Teniendo en cuenta la programación la evolución mensual en materia de compromiso y obligación presupuestal del proyecto de inversión se programó para iniciar en el mes de mayo con un (3%) y finaliza en diciembre con el 100%. De manera paralela, el porcentaje de obligación también se programa para el mes de julio con un 3% y llegando al 97% en diciembre teniendo en cuenta las diferentes dinámicas que pueden afectar la ejecución de estos recursos.

Avance

De acuerdo con la información suministrada desde la Secretaría General, a través del Grupo de Recursos Financieros, se evidenció el siguiente avance.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	YAMILE BRAVO MORA	Direccionamiento Estratégico
Revisó y Aprobó	XILENA PATRICIA CARILLO NUÑEZ	Direccionamiento Estratégico

Memorando N°



De acuerdo con la anterior gráfica, se puede evidenciar que, a corte de 30 de junio, el avance ha superado la programación tanto en materia de compromiso y obligación, dado que desde el mes de febrero se inició en el marco del proyecto de inversión y el cumplimiento de los productos de este su ejecución.

A continuación, se relacionan los productos que han tenido avance en materia financiera

Producto	Rubro	Compromiso a 30 de junio
Servicio de implementación sistemas de gestión	C-1599-0100-4-20109G-1599071-02	\$ 784.536.890,00
Servicios de información actualizados	C-1599-0100-4-20109G-1599073-02	\$ 32.800.000,00
Servicios de información implementados -	C-1599-0100-4-20109G-1599074-02	\$ 160.800.000,00
Servicios tecnológicos	C-1599-0100-4-20109G-1599076-02	\$ 64.233.333,00
Total general		\$ 1.042.370.223,00

Hitos planificados para el periodo

Durante el primer semestre y en pro de la ejecución del del proyecto de inversión se presentó el proyecto al comité CITI para la adquisición de un FIREWALL para la seguridad perimetral. Este proyecto se presentó teniendo necesidades como:

- Asegurar la infraestructura tecnológica de la entidad, sus activos y prevenir los riesgos de seguridad que puedan afectar la confiabilidad, integridad y disponibilidad de la información, es necesario definir mecanismos, políticas, reglas, controles y herramientas de seguridad de la información, con el fin de mantener altos niveles de protección en la arquitectura tecnológica institucional.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	YAMILE BRAVO MORA	Direccionamiento Estratégico
Revisó y Aprobó	XILENA PATRICIA CARILLO NUÑEZ	Direccionamiento Estratégico

Memorando N°

- Importancia de implementar herramientas de última tecnología que le permitan a la entidad proteger su plataforma tecnológica con software y equipos entre los cuales se encuentra: Firewalls, Antimalware, Antispam, Control web, Control de parches, Control de dispositivos y Control de aplicaciones.
- La plataforma tecnológica se enfrenta a vulnerabilidades tales como: amenazas peligrosas a la red, amenazas por intrusiones a través de los dispositivos inalámbricos, amenazas relacionadas con ataques a la página web, amenazas a los servidores y equipos de usuario final, es por ello por lo que se requiere mantener actualizada la plataforma tecnológica e incluir otro tipo de controles de seguridad con el fin de mitigar este tipo de riesgos y eventos malintencionados. La Entidad cuenta actualmente en su planta tecnológica con un total de 71 servidores los cuales son (40) Windows Server, (26) Linux, (3) Oracle, (1) Centos Stream, (1) Debian 10 y 277 equipos de usuario final.
- El proyecto de inversión cuenta con el producto 3.1. Servicios Tecnológicos, Actividad 3.1.1. Actualizar controles de seguridad de la información para cumplir con los requisitos de interoperabilidad, mediante el cual se ve la viabilidad de financiar a través de este producto la adquisición del servicio de seguridad perimetral que impidan la fuga de datos y el bloqueo de salida de información institucional sensible, monitorear el tráfico de la red en tiempo real con el fin de identificar y bloquear actividades maliciosas antes de que causen daños irreparables.

Contrato interadministrativo con Archivo general de la Nación-AGN

Se identificaron los siguientes circunstancias y necesidades en materia del Sistema de Gestión Documental:

La Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada requirió la contratación de una empresa especializada para la organización y el tratamiento archivístico de su acervo documental, principalmente de las vigencias anteriores a 2022. Esta necesidad surge debido a un retraso significativo en la Gestión Documental, lo cual ha generado los siguientes problemas:

- Riesgo de incumplimiento normativo: La entidad no ha cumplido con los compromisos establecidos en su plan de mejora, suscrito en respuesta a los hallazgos del Archivo General de la Nación (AGN). Se han identificado falencias en la elaboración de inventarios documentales (FUID), la organización de archivos de gestión, y la falta de un cronograma de transferencias primarias y secundarias.
- Dificultad en la consulta y toma de decisiones: La desorganización documental afecta la eficiencia administrativa, ya que el acceso a la información y a los documentos es lento y difícil.
- Riesgos de deterioro y pérdida de información: La falta de un tratamiento archivístico adecuado pone en peligro la conservación del patrimonio documental de la entidad, exponiéndolo a un posible deterioro físico o a la pérdida de información valiosa.
- Falta de personal suficiente e idóneo: La Superintendencia no cuenta con la capacidad técnica ni administrativa interna para abordar este problema de

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	YAMILE BRAVO MORA	Direccionamiento Estratégico
Revisó y Aprobó	XILENA PATRICIA CARILLO NUÑEZ	Direccionamiento Estratégico

Memorando N°

manera eficiente y oportuna, lo que hace indispensable la intervención de personal externo especializado.

En atención a lo anterior, se suscribió el contrato con el objeto de **"CONTRATAR EL SERVICIO DE ORGANIZACIÓN DOCUMENTAL PARA LA CLASIFICACIÓN, ORDENACIÓN Y DESCRIPCIÓN DE FONDOS DOCUMENTALES DE LA SUPERINTENDENCIA DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN BPIN 2022011000017"** Por valor de \$498.319.890, en el marco del cumplimiento del producto "Servicio de implementación sistemas de gestión"

Contratos de Prestación de Servicios

En el marco de los diferentes productos del proyecto de inversión, se ha realizado la suscripción de contratos de prestación de servicios, los cuales se distribuyen presupuestalmente de la siguiente manera:

Producto	Rubro	Suma de Valor Actual
Servicio de implementación sistemas de gestión	C-1599-0100-4-20109G-1599071-02	\$286.217.000,00
Servicios de información actualizados -	C-1599-0100-4-20109G-1599073-02	\$ 32.800.000,00
Servicios de información implementados -	C-1599-0100-4-20109G-1599074-02	\$160.800.000,00
Servicios tecnológicos	C-1599-0100-4-20109G-1599076-02	\$ 64.233.333,00
Total General		\$ 544.050.333,00

Este valor corresponde al 11,89% del proyecto de inversión. Es importante mencionar que, en materia de contratación de prestación de servicios, deben tenerse en cuenta las disposiciones en materia de austeridad del gasto.

3. RECOMENDACIONES

- **Aceleración de la Ejecución Presupuestal:** Aunque el avance presupuestal ha superado la programación inicial para el 30 de junio, se debe continuar monitoreando de cerca la ejecución. La programación presupuestal muestra una aceleración significativa a partir de julio para alcanzar el 100% de compromiso en diciembre. Para lo anterior, se hace necesaria la adquisición del firewall solicitado y aprobado en el CITI en el producto de servicios tecnológicos, por lo tanto, se debe dar prioridad a la adquisición de este servicio para proteger la infraestructura tecnológica y la información de la entidad.
- **Priorización de productos sin avance:** Es de vital importancia avanzar en la ejecución de los productos que aún no han generado compromisos presupuestales. El producto "Servicios de educación informal para la gestión administrativa" no presenta ninguna ejecución a la fecha, a pesar de estar vigente. Se debe establecer un plan de acción concreto para iniciar las actividades relacionadas con este servicio de manera prioritaria.

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	YAMILE BRAVO MORA	Direccionamiento Estratégico
Revisó y Aprobó	XILENA PATRICIA CARILLO NUÑEZ	Direccionamiento Estratégico

Memorando N°

- **Gestión de Contratos y Presupuesto:** El valor total de los contratos de prestación de servicios, que asciende a \$544,050,333, representa el 11.89% del proyecto de inversión. Es fundamental que la gestión financiera continúe respetando las disposiciones de austeridad del gasto, monitoreando la ejecución de cada rubro y garantizando que las contrataciones se alineen estrictamente con los productos y actividades del proyecto de inversión
- **Ajustes contractuales:** Se recomienda que la gerencia del proyecto tomar acciones para evitar que se presente posibles retrasos en procesos contractuales debido a ajustes, por lo tanto, es vital que se realice una adecuada planeación de las necesidades a suplir por medio de los procesos contractuales.

Atentamente

XILENA PATRICIA CARILLO NUÑEZ
Jefe Oficina Asesora de Planeación

	NOMBRE Y CARGO	PROCESO
Elaboró	YAMILE BRAVO MORA	Direccionamiento Estratégico
Revisó y Aprobó	XILENA PATRICIA CARILLO NUÑEZ	Direccionamiento Estratégico